

**CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO TÍCH HỢP  
CỬ NHÂN-THẠC SĨ KHOA HỌC**

**Integrated Education Program  
Bachelor-Master of Science**

Tên chương trình:	Quản lý công nghiệp
<i>Name of program:</i>	<i>Industrial Management</i>
Trình độ đào tạo:	Cử nhân-Thạc sĩ
<i>Education level:</i>	<i>Bachelor-Master</i>
Ngành đào tạo:	Quản lý công nghiệp
<i>Major:</i>	<i>Industrial Management</i>
Mã ngành:	7510601 (Cử nhân) - 8510601 (Thạc sĩ)
<i>Program codes:</i>	<i>7510601 (Bachelor) – 8510601 (Master)</i>
Thời gian đào tạo:	5,5 năm
<i>Duration:</i>	<i>5,5 years</i>
Bằng tốt nghiệp:	Cử nhân Quản lý công nghiệp
<i>Degrees:</i>	<i>Bachelor of Science in Industrial Management &amp; Master of Science in Industrial Management</i>
Khối lượng kiến thức toàn khóa:	180 tín chỉ
<i>Credits in total:</i>	<i>180 credits</i>
(Ban hành tại Quyết định số /QĐ-ĐHBK-ĐT ngày tháng năm của Hiệu trưởng Trường Đại học Bách khoa Hà Nội)	

**1. Mục tiêu chương trình đào tạo (Program Goals)**

**1.1 Mục tiêu chương trình đào tạo cử nhân (Bachelor's Program Goals)**

Sinh viên tốt nghiệp chương trình Cử nhân Quản lý công nghiệp:

*On successful completion of the Industrial Management Program, graduates will be able to:*

- 1.1.1. Nắm vững các kiến thức cơ bản và chuyên môn để thích ứng tốt với những công việc khác nhau trong lĩnh vực kinh tế và quản lý;

*Demonstrate knowledge of and proficiency in the terminology, theories, concepts, practices and skills specific to the field of economics and management;*

- 1.1.2. Nắm vững và vận dụng được kỹ năng nghề nghiệp và cá nhân cần thiết để thực hiện công việc;

*Demonstrate knowledge and proficiency for professional work and/or further learning;*

- 1.1.3. Có kỹ năng xã hội cần thiết để làm việc hiệu quả trong nhóm quản trị đa ngành và trong môi trường quốc tế;

*Exhibit competency in applying social skills to work effectively in a multidisciplinary managerial group and in an international environment;*

- 1.1.4. Năng lực xây dựng các giải pháp kinh tế và kinh doanh trong bối cảnh toàn cầu hóa, nền kinh tế tri thức và môi trường cạnh tranh ngày càng gay gắt;

*Exhibit competency in applying the knowledge and reasoning skills to produce creative economic and business solutions in the situation of globalization, knowledge economy, and increasingly competitive environment;*

## **1.2 Mục tiêu chương trình đào tạo thạc sĩ (Master's Program Goals)**

Sinh viên tốt nghiệp chương trình thạc sĩ Quản lý công nghiệp

*On successful completion of the Master program, students will be able to:*

- 1.2.1 Kiến thức cơ sở chuyên môn rộng để có thể thích ứng tốt với những công việc khác nhau thuộc lĩnh vực rộng của ngành học để có khả năng làm việc độc lập, sáng tạo và tự đào tạo cao trong môi trường kinh tế xã hội phát triển nhanh và nhiều biến động sẵn sàng hội nhập, thích ứng với cuộc cách mạng 4.0.

*Extensive professional knowledge to be able to adapt well to different jobs in a wide field of study to be able to work independently, creatively and self-training in a socio-economic environment. Fast and volatile development, ready to integrate and adapt to the 4.0 revolution.*

- 1.2.2 Kỹ năng chuyên nghiệp và phẩm chất cá nhân cần thiết để thành công trong nghề nghiệp: phương pháp làm việc khoa học và chuyên nghiệp, tư duy hệ thống và tư duy phân tích tốt; hòa nhập được trong môi trường quốc tế

*Professional skills and personal qualities needed to succeed in a career: scientific and professional working methods, good systematic and analytical thinking; integration in the international environment*

- 1.2.3 Kỹ năng xã hội cần thiết để làm việc hiệu quả trong nhóm đa ngành và hội nhập trong môi trường quốc tế

*Social skills are needed to work effectively in a multidisciplinary team and to integrate in an international environment*

- 1.2.4 Khả năng tự đào tạo, tự cập nhật kiến thức và tự nghiên cứu khoa học. Khả năng tìm tòi các vấn đề thực tiễn, vận dụng kiến thức và các thành tựu khoa học kỹ thuật sáng tạo để giải quyết các vấn đề thực tế.

*Ability to self-train, self-update knowledge and self-scientific research. Ability to explore practical problems, apply knowledge and innovative scientific and technical achievements to solve practical problems.*

## **2. Chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo (Program Learning Outcomes)**

### **2.1 Chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo cử nhân (Bachelor's Program Learning Outcomes)**

- 2.1.1. Nắm vững và vận dụng được các kiến thức đại cương về khoa học tự nhiên để mô tả, tính toán và mô phỏng các quá trình kinh doanh và kinh tế trong doanh nghiệp

*Demonstrate knowledge of and proficiency in the field of mathematics and technical sciences to illustrate, measure, and simulate business and economic processes in an enterprise*

2.1.2. Nắm vững và vận dụng được các kiến thức đại cương về khoa học chính trị và pháp luật

*Exhibit competency in applying the knowledge of law and political science*

2.1.3. Nắm vững và vận dụng được các kiến thức cơ sở ngành quản trị kinh doanh

*Exhibit competency in applying the knowledge of business administration*

2.1.4. Nắm vững và vận dụng được các kiến thức chuyên ngành quản trị kinh doanh để nghiên cứu, phân tích, tổng hợp và đánh giá các quá trình kinh doanh và kinh tế

*Demonstrate knowledge and proficiency in business administration to study, analyze, summarize, and evaluate business and economic processes.*

2.1.5. Có khả năng lập kế hoạch, tổ chức và sắp xếp công việc

*Demonstrate knowledge and proficiency in planning, organizing, and scheduling tasks*

2.1.6. Biết cách Phát hiện vấn đề; Tổng quát hóa vấn đề; xác định được vấn đề ưu tiên

*Demonstrate knowledge and proficiency in methods and tools to analyse, generate and transmit solutions to unpredictable and sometimes complex problems*

2.1.7. Có khả năng nhận diện và biết cách thu thập thông tin và dữ liệu thích hợp để giải quyết vấn đề

*Demonstrate knowledge and proficiency in applying knowledge and skills to recognize, collect information to solve business and economic problems.*

2.1.8. Vận dụng được các kỹ năng làm việc độc lập

*Demonstrate knowledge and proficiency in personal working skills*

2.1.9. Nắm vững và vận dụng được các kỹ thuật phân tích định tính và định lượng cho phép liên tục đổi mới quy trình kinh doanh và ra quyết định

*Demonstrate knowledge and proficiency in quantitative and qualitative methods and tools to discover and innovate business process.*

2.1.10. Hiểu biết về đạo đức và trách nhiệm nghề nghiệp

*Perceive ethics and professional responsibilities*

2.1.11. Có khả năng viết, giao tiếp, thuyết trình hiệu quả

*Demonstrate knowledge and proficiency in effective communicating via writing, discussing, and presenting skills*

2.1.12. Có khả năng giao tiếp và đọc tài liệu chuyên môn bằng tiếng Anh, TOEIC > 500

*Demonstrate knowledge and proficiency in English to communicate and read professional materials; TOEIC standard  $\geq 500$*

2.1.13. Có khả năng tham gia, dẫn dắt, thảo luận, đàm phán, thương thuyết và giải quyết xung đột nhóm

*Exhibit the competency in participating, leading, discussing, negotiating, and resolving group conflicts*

2.1.14. Nhận thức về mối liên hệ mật thiết giữa giải pháp kinh tế và kinh doanh của tổ chức, doanh nghiệp với các yếu tố thuộc môi trường bên ngoài doanh nghiệp trong thế giới toàn cầu hóa

*Perceive the close relationship between economic and business solutions of organizations and businesses with environmental factors of the business.*

2.1.15. Có khả năng phân tích và đánh giá vấn đề và hình thành ý tưởng về các giải pháp kinh doanh và tham gia xây dựng dự án đầu tư cho doanh nghiệp

*Demonstrate knowledge and proficiency in analyzing and evaluating problems, generating business solutions, and participating in developing investment projects for businesses.*

## 2.2 **Chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo thạc sĩ khoa học (Master's Program Learning Outcomes)**

2.2.1. Vận dụng các kiến thức về kinh tế nói chung để nhìn nhận bối cảnh kinh doanh  
*Apply general economic knowledge to see the business context*

2.2.2. Vận dụng được các kiến thức chuyên ngành quản trị kinh doanh để tổ chức các quá trình kinh doanh, nắm bắt cơ hội kinh doanh  
*Apply specialized knowledge of business administration to organize business processes, seize business opportunities*

2.2.3. Làm chủ kỹ năng tổ chức và sắp xếp công việc, chủ động lập kế hoạch thực hiện công việc  
*Apply organizational skills and work arrangement, proactive work planning*

2.2.4. Nắm vững và vận dụng được các kỹ thuật phân tích định tính và định lượng cho phép liên tục đổi mới quy trình kinh doanh và ra quyết định  
*Perceive and apply quantitative and qualitative analytical techniques that enable continual innovation of business processes and decision making*

2.2.5. Hiểu biết về đạo đức và trách nhiệm nghề nghiệp  
*Understand ethics and professional responsibilities*

2.2.6. Làm chủ kỹ năng thành lập và dẫn dắt dự án, đàm phán, hợp tác và lãnh đạo nhóm  
*Perceive the skills of project formation and leadership, negotiation, cooperation, and team leadership*

2.2.7. Vận dụng linh hoạt năng lực hình thành ý tưởng, thiết kế, triển khai, vận hành hệ thống quản trị cho doanh nghiệp  
*Apply the professional skills to form ideas, design, deploy and operate the management system for businesses*

2.2.8. Có thể đánh giá mối liên hệ mật thiết giữa giải pháp kinh doanh của tổ chức/doanh nghiệp với môi trường bên ngoài doanh nghiệp trong thế giới toàn cầu hóa  
*Have competency to assess the relationship between business solutions of organizations/businesses and the economic environment of businesses in the globalized world*

2.2.9. Nhận diện và tổ chức thu thập thông tin và dữ liệu thích hợp để giải quyết vấn đề trong các bối cảnh cụ thể của kinh tế và kinh doanh  
*Identify and organize appropriate information and data collection to address problems in specific economic and business contexts*

2.2.10. Xây dựng các kế hoạch, tổ chức và sắp xếp công việc phù hợp với các đặc điểm kinh doanh và chiến lược kinh doanh của tổ chức  
*Have competency of planning, organizing and arranging the works in accordance with the organization's business characteristics and business strategies*

## 3. **Nội dung chương trình (Program Content)**

### 3.1 **Cấu trúc chung của chương trình đào tạo (General Program Structure)**

<b>BẠCH CỬ NHÂN</b> <i>(Bachelor's Degree)</i>		
<b>Khối kiến thức</b> <i>(Professional component)</i>	<b>Tín chỉ</b> <i>(Credit)</i>	<b>Ghi chú</b> <i>(Note)</i>
<b>Giáo dục đại cương</b> <i>(General Education)</i>	<b>51</b>	

<b>Khối kiến thức</b> (Professional component)	<b>Tín chỉ</b> (Credit)	<b>Ghi chú</b> (Note)
Toán và khoa học cơ bản (Mathematics and basic sciences)	32	Thiết kế phù hợp theo nhóm ngành đào tạo (Major oriented)
Lý luận chính trị Pháp luật đại cương (Law and politics)	13	Theo quy định của Bộ GD&ĐT (in accordance with regulations of Vietnam Ministry of Education and Training)
GDTC/GD QP-AN (Physical Education/ Military Education) Military Education is for Vietnamese student only.	-	
Tiếng Anh (English)	6	Gồm 2 học phần Tiếng Anh cơ bản (02 basic English courses)
<b>Giáo dục chuyên nghiệp</b> (Professional Education)	<b>81</b>	
Cơ sở và cốt lõi ngành (Basic and Core of the Major)	48	Bao gồm từ 1÷3 đề án thiết kế, chế tạo/triển khai. (consist of at least 1÷3 projects)
Kiến thức bổ trợ (Soft skills)	9	Gồm hai phần kiến thức bắt buộc: - Kiến thức bổ trợ về xã hội, khởi nghiệp và các kỹ năng khác (6TC); - Technical Writing and Presentation (3TC). Include of 02 compulsory modules: - Social/Start-up/other skill (6 credits); - Technical Writing and Presentation (3 credits).
Tự chọn theo môđun (Elective Module)	16	Khối kiến thức Tự chọn theo môđun tạo điều kiện cho sinh viên học tiếp cận theo một lĩnh vực ứng dụng. Elective module provides specialized knowledge oriented towards different concentrations.
Đề án nghiên cứu (Bachelor research-based thesis)	8	Đề án nghiên cứu là một báo cáo khoa học liên quan đến một hướng (hoặc đề tài) nghiên cứu <b>do người học đề xuất</b> dưới sự hướng dẫn của giảng viên. Bachelor research-based thesis is in form of a scientific report, its research topic is proposed by student. Student must carry out thesis under lecturer's supervision.
<b>Tổng cộng chương trình cử nhân (Total)</b>	<b>132 tín chỉ (132 credits)</b>	
<b>BẠC THẠC SĨ</b> (Master's Degree)		
<b>Kiến thức chung</b> (General Education) Triết học (Philosophy) Tiếng Anh (English)	4	Tiếng Anh tự học. Sinh viên đạt chuẩn đầu ra B1. The students should study English by themselves and get a certificate of B1 and the similar English proficiency.

<b>Khối kiến thức</b> (Professional component)	<b>Tín chỉ</b> (Credit)	<b>Ghi chú</b> (Note)
<b>Kiến thức ngành rộng</b> (Major knowledge)	15	Sinh viên theo học CTĐT tích hợp sẽ được công nhận 12 tín chỉ. Sinh viên không theo học CTĐT tích hợp sẽ được công nhận tối đa 6 tín chỉ. <i>Students following this integrated education program are going to be accredited 12 credits. In case of not-following this integrated program, students are going to be accredited 6 credits.</i>
<b>Kiến thức ngành nâng cao</b> (Advanced specialized knowledge)	15	Đây là khối kiến thức ngành nâng cao, chuyên sâu theo các định hướng chuyên môn của ngành đào tạo. Khối kiến thức ngành nâng cao gồm 2 phần: (i) Tín chỉ dành cho các học phần dạng thông thường. (ii) Tín chỉ dành cho 02 chuyên đề/seminar; mỗi chuyên đề/seminar là 3 TC. Khối này là 6 tín chỉ. <i>This is the advanced, specialized knowledge component of professional orientations. Advanced professional knowledge consists of 2 parts: (i) Regular modules (ii) 02 seminars (each accredited 3 credits). This part sums up to 6 credits.</i>
<b>Mô đun định hướng nghiên cứu</b> (Research-oriented elective module)	11	Có thể xây dựng nhiều mô đun định hướng nghiên cứu. Sinh viên có thể lựa chọn nhiều mô đun, nhưng khi đã chọn mô đun nào thì phải hoàn thành toàn bộ các học phần trong mô đun đó. <i>It may have several research-oriented elective modules. Students select to follow one module with the whole courses offered within.</i>
<b>Luận văn thạc sĩ KH</b> (Master thesis)	15	Nội dung luận văn thạc sĩ được phát triển từ nội dung Đồ án nghiên cứu tại bậc học cử nhân. <i>Master thesis' topic should develop from bachelor's research-based capstone project.</i>
<b>Tổng cộng chương trình thạc sĩ khoa học (Total)</b>	<b>48 tín chỉ (48 credits) và 12 tín chỉ được công nhận (12 transfer credits from Bachelor program)</b>	
<b>Tổng cộng chương trình tích hợp cử nhân-thạc sĩ khoa học (Total)</b>	<b>180 tín chỉ (180 credits)</b>	

### 3.2 Danh mục học phần và kế hoạch học tập chuẩn (Course list & Schedule)

TT (No.)	MÃ SỐ (Course ID)	TÊN HỌC PHẦN (Course Name)	KHỐI LƯỢNG (Tín chỉ) (Credit)	KỲ HỌC (Semester)												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
<b>BẠC CỬ NHÂN</b> (Bachelor's Degree)																
<b>Lý luận chính trị + Pháp luật đại cương</b> (Laws and politics)			<b>13</b>													
1	SSH1111	Triết học Mác - Lê nin (Mac-Lenin Philosophy)	3			3										
2	SSH1121	Kinh tế chính trị Mác – Lê nin (Mac-Lenin Political Economy)	2				2									
3	SSH1131	Chủ nghĩa xã hội khoa học (Scientific Socialism)	2					2								
4	SSH1141	Lịch sử Đảng Cộng sản Việt Nam (Vietnamese Communist Party History)	2						2							
5	SSH1151	Tư tưởng Hồ Chí Minh (HoChiMinh Theory)	2							2						
6	EM1170	Pháp luật đại cương (Introduction to the Legal Environment)	2		2											
<b>Giáo dục thể chất</b> (Physical Education)			<b>5</b>													
7	PE1014	Lý luận thể dục thể thao (Theory in Sport)	1(0-0-2-0)													
8	PE1024	Bơi lội (Swimming)	1(0-0-2-0)													
9	Tự chọn trong danh mục (Elective courses)	Tự chọn thể dục 1 (Elective course 1)	1(0-0-2-0)													
10		Tự chọn thể dục 2 (Elective course 2)	1(0-0-2-0)													
11		Tự chọn thể dục 3 (Elective course 3)	1(0-0-2-0)													
<b>Giáo dục Quốc phòng - An ninh (165 tiết)</b> (Military Education)																
12	MIL1110	Đường lối quân sự của Đảng (Vietnam Communist Party's Direction on the National Defense)	0(3-0-0-6)													
13	MIL1120	Công tác quốc phòng, an ninh (Introduction to the National Defense)	0(3-0-0-6)													
14	MIL1130	QS chung và chiến thuật, kỹ thuật bắn súng tiểu liên AK (CKC) (General Military Education)	0(3-2-0-8)													
<b>Tiếng Anh</b> (English)			<b>6</b>													
15	FL1100	Tiếng Anh I (English I)	3(0-6-0-6)	3												

TT (No.)	MÃ SỐ (Course ID)	TÊN HỌC PHẦN (Course Name)	KHỐI LƯỢNG (Tín chỉ) (Credit)	KỲ HỌC (Semester)																	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11							
16	FL1101	Tiếng Anh II (English II)	3(0-6-0-6)		3																
<b>Khối kiến thức Toán và Khoa học cơ bản</b> (Mathematics and basic sciences)			<b>32</b>																		
17	MI1113	Giải tích 1 <i>Mathematical Analysis I</i>	4(3-2-0-8)	4																	
18	MI1133	Giải tích 3 <i>Mathematical Analysis III</i>	3(2-2-0-6)				3														
19	MI1143	Đại số <i>Algebra</i>	4(3-2-0-8)	4																	
20	MI2020	Xác suất thống kê <i>Probabilities and Statistics</i>	3(2-2-0-6)		3																
21	MI3131	Toán kinh tế <i>Mathematics for Business and Economics</i>	2(2-1-0-4)			2															
22	PH1111	Vật lý đại cương 1 <i>Physics I</i>	2(2-0-1-4)		2																
23	PH1121	Vật lý đại cương 2 <i>Physics II</i>	2(2-0-1-4)			2															
24	IT1130	Tin học đại cương <i>Introduction to Information Technology</i>	2(1-0-2-4)	2																	
25	EM1100	Kinh tế học vi mô đại cương <i>Principles of Microeconomics</i>	3(3-1-0-6)	3																	
26	EM1110	Kinh tế học vĩ mô đại cương <i>Principles of Microeconomics</i>	3(3-1-0-6)		3																
27	EM2300	Tin học kinh tế đại cương <i>Introduction to Applied Computing for Economics and Business</i>	2(1-0-2-4)			2															
<b>Cơ sở và cốt lõi ngành</b> (Basic and Core of the Major)			<b>46</b>																		
28	EM1400	Nhập môn ngành quản lý công nghiệp <i>Introduction to the Major of Industrial Economics</i>	2(1-2-0-4)		2																
29	EM2120	Kinh tế và quản lý công nghiệp <i>Managerial Economics</i>	2(2-1-0-4)			2															
30	EM3140	Kinh tế quốc tế <i>International Economics</i>	2(2-1-0-4)					2													
31	EM3190	Hành vi tổ chức <i>Organizational Behavior</i>	2(2-1-0-4)				2														
32	EM3211	Nguyên lý Marketing <i>Principles of Marketing</i>	3(3-1-0-6)		3																



TT (No.)	MÃ SỐ (Course ID)	TÊN HỌC PHẦN (Course Name)	KHỐI LƯỢNG (Tín chỉ) (Credit)	KỲ HỌC (Semester)																	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11							
33	EM3222	Luật kinh doanh <i>Business Legal Environment</i>	2(2-1-0-4)							2											
34	EM3230	Thống kê ứng dụng <i>Applied Statistics for Business and Economics</i>	3(3-1-0-6)					3													
35	EM3417	Quản trị sản xuất (BTL) <i>Operations Management</i>	3(2-2-0-6)			3															
36	EM3432	Quản trị chuỗi cung ứng <i>Supply Chain Management</i>	3(3-1-0-6)				3														
37	EM4212	Phân tích kinh doanh <i>Business Performance Analysis</i>	3(3-1-0-6)							3											
38	EM4218	Hệ thống thông tin quản lý <i>Management Information System</i>	3(3-1-0-6)							3											
39	EM4411	Anh văn chuyên ngành QLCN <i>English for Industrial Management</i>	2(2-1-0-4)				2														
40	EM4412	Quản trị chất lượng <i>Quality Management</i>	2(2-1-0-4)						2												
41	EM4413	Quản trị nhân lực <i>Human Resource Management</i>	3(3-1-0-6)				3														
42	EM4416	Quản trị chiến lược (BTL) <i>Strategy Management</i>	3(2-2-0-6)						3												
43	EM4425	Mô hình tối ưu <i>Optimization Model</i>	2(2-1-0-4)						2												
44	EM4430	Quản trị đổi mới <i>Innovation Management</i>	2(2-1-0-4)						2												
45	EM4435	Quản trị dự án <i>Project Management</i>	3(3-1-0-6)							3											
46	EM4716	Kê toán quản trị (BTL) <i>Managerial Accounting</i>	3(2-2-0-6)							3											
<b>Kiến thức bổ trợ (Soft skills)</b>			<b>9</b>																		
47	ED3220	Kỹ năng mềm <i>Soft Skill</i>	2(1-2-0-2)							2											
48	ED3280	Tâm lý học ứng dụng <i>Applied Psychology</i>	2(1-2-0-2)							2											
49	EM1010	Quản trị học đại cương <i>Introduction to Management</i>	2(2-1-0-4)	2																	
50	EM1180	Văn hóa kinh doanh và tinh thần khởi nghiệp/ <i>Business Culture and Entrepreneurship</i>	2(2-1-0-4)												2						

TT (No.)	MÃ SỐ (Course ID)	TÊN HỌC PHẦN (Course Name)	KHỐI LƯỢNG (Tín chỉ) (Credit)	KỲ HỌC (Semester)																	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11							
51	EM2222	Technical Writing and Presentation	3(2-2-0-6)						3												
52	ET3236	Tư duy công nghệ và thiết kế kỹ thuật/ <i>Technology and Technical Design Thinking</i>	2(1-2-0-4)							2											
53	TEX3123	Thiết kế mỹ thuật công nghiệp <i>Industrial Design</i>	2(1-2-0-4)							2											
<b>Tự chọn theo định hướng ứng dụng (chọn theo mô đun) (Concentration)</b>																					
<b>Nhóm 1 - Quản trị sản xuất (Module 1 - Operations Management)</b>			<b>16</b>																		
54	EM3414	Tổ chức lao động <i>Workforce Planning</i>	2(2-1-0-4)						2												
55	EM4420	Quản lý bảo trì công nghiệp <i>Industrial Maintenance Management</i>	2(2-1-0-4)								2										
56	EM4421	Mô phỏng hệ thống <i>System Simulation</i>	2(2-1-0-4)							2											
57	EM4423	Thiết kế hệ thống sản xuất <i>Manufacturing System Design</i>	2(2-1-0-4)									2									
58	EM4446	Cải tiến năng suất (BTL) <i>Productivity Improvement</i>	3(2-2-0-6)										3								
59	EM4448	Kiểm soát chất lượng <i>Quality Control</i>	2(2-1-0-4)										2								
60	EM4457	Lập kế hoạch và điều độ sản xuất (BTL) <i>Production Planning and Scheduling</i>	3(2-2-0-6)											3							
<b>Nhóm 2 – Logistics và chuỗi cung ứng (Module 2- Logistics and Supply Chain)</b>			<b>16</b>																		
61	EM2105	Kỹ thuật nghiệp vụ ngoại thương <i>Foreign Trade Terms and Technique</i>	2(2-1-0-4)											2							
62	EM3414	Tổ chức lao động <i>Workforce Planning</i>	2(2-1-0-4)						2												
63	EM4421	Mô phỏng hệ thống <i>System Simulation</i>	2(2-1-0-4)							2											
64	EM4429	Quản trị mua sắm <i>Purchasing Management</i>	2(2-1-0-4)												2						
65	EM4443	Quản lý dự trữ và kho hàng (BTL)	3(2-2-0-6)													3					



TT (No.)	MÃ SỐ (Course ID)	TÊN HỌC PHẦN (Course Name)	KHỐI LƯỢNG (Tín chỉ) (Credit)	KỲ HỌC (Semester)															
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
81	EM6830	Chuỗi cung ứng và mạng sản xuất (Supply Chain and Production Network)	3(3-0-0-6)										3						
<b>Mô đun: Quản trị tinh gọn</b> (Module: Lean Management)			<b>11</b>																
82	EM6113	Quản trị rủi ro trong kinh doanh (Business Risk Management)	3(3-0-0-6)															3	
83	EM6251	Quản trị chiến lược và vận hành hệ thống sản xuất (Strategic Management and Operation)	2(2-1-0-4)															2	
84	EM6262	Lean và 6-sigma (Lean and 6-sigma)	3(3-0-0-6)															3	
85	EM6270	Tối ưu hóa quá trình sản xuất và logistics (Manufacturing System and Logistics Optimization)	3(3-0-0-6)															3	
<b>Mô đun: Quản trị chuỗi cung ứng toàn cầu</b> (Module: Global Supply Chain Management)			<b>11</b>																
86	EM6113	Quản trị rủi ro trong kinh doanh (Business Risk Management)	3(3-0-0-6)															3	
87	EM6152	Quản trị quan hệ khách hàng (Customer Relationship Management)	2(2-1-0-4)															2	
88	EM6180	Kinh doanh quốc tế (International Trades)	3(3-0-0-6)															3	
89	EM6235	Quản trị vận tải và kho hàng (Physical Distribution and Warehouse Management)	3(3-0-0-6)															3	
90	LV6001	Luận văn thạc sĩ (Master Thesis)	15(0-0-30-30)														5	5	5

### 3.3 Danh mục học phần Bổ sung (Precourse List)

Sinh viên tốt nghiệp các ngành kỹ thuật có thể tham gia học theo chương trình từ bậc thạc sĩ và phải học bổ sung (học kỳ dự bị, thực hiện trước khi dự thi tuyển sinh) 15 tín chỉ các học phần trong danh mục sau đây. Các đối tượng và các học phần bổ sung cụ thể do Viện Kinh tế và Quản lý xem xét hồ sơ dự tuyển quyết định.

*Graduates of technical training programs can participate in the program from master level. In this situation, the candidate must study additionally (preparatory semester, performed before the entrance exam) 15 credits of modules in the following catalog. The specific subjects and additional modules are decided by the Institute of Economics and Management.*

<b>NỘI DUNG</b> ( <i>Contents</i> )	<b>MÃ HP</b> ( <i>Course ID</i> )	<b>TÊN HỌC PHẦN</b> ( <i>Course Name</i> )	<b>TÍN CHỈ</b> ( <i>Credits</i> )	<b>KHỐI LƯỢNG</b> ( <i>Structure</i> )
<b>Danh mục học phần bổ sung (15 TC)</b> <i>Precourse List (15 Credits)</i>	EM3111	Quản trị học <i>Management Science</i>	3	3(3-1-0-6)
	EM3210	Nguyên lý Marketing <i>Principles of Marketing</i>	3	3(3-1-0-6)
	EM3500	Nguyên lý kế toán <i>Principles of Accounting</i>	3	3(3-1-0-6)
	EM3510	Lý thuyết tài chính tiền tệ <i>Monetary and Financial Theory</i>	3	3(3-1-0-6)
	EM4413	Quản trị nhân lực <i>Human Resource Management</i>	3	3(3-1-0-6)

### 3.4 Danh mục học phần được miễn (Accredited courses)

Sinh viên theo học CTĐT tích hợp sẽ được công nhận 12 tín chỉ. Sinh viên không theo học CTĐT tích hợp, tốt nghiệp đại học đúng ngành trong thời hạn chưa quá 5 năm sẽ được công nhận tối đa 6 tín chỉ và cần thực hiện đề án nghiên cứu đề xuất với thời lượng 6 tín chỉ. Các học phần được miễn do Hội đồng khoa học Viện Kinh tế - Quản lý xét hồ sơ dự tuyển và quyết định cụ thể.

*Students following the integrated education program are going to be accredited 12 credits. In case of not-following this integrated program, and graduated in the same major within 5 years, students are going to be accredited up to 6 credits and should take other 6 credits by a research-based capstone project. The Academic Committee of the School of Economics and Management will decide which courses should be accredited by each case.*

<b>NỘI DUNG</b> ( <i>Contents</i> )	<b>MÃ HP</b> ( <i>Course ID</i> )	<b>TÊN HỌC PHẦN</b> ( <i>Course Name</i> )	<b>TÍN CHỈ</b> ( <i>Credits</i> )	<b>KHỐI LƯỢNG</b> ( <i>Structure</i> )
<b>HP được miễn (Tối đa 6TC)</b> <i>Accredited Courses (Maximum 6 credits)</i>	EM4218	Hệ thống thông tin quản lý <i>Management Information System</i>	3	3(3-1-0-6)
	EM4416	Quản trị chiến lược <i>(Strategy Management)</i>	3	3(2-2-0-6)
	EM6030	Lãnh đạo và quản lý <i>(Leadership and Management)</i>	3	3(3-0-0-6)
	EM6150	Marketing công nghiệp nâng cao <i>(Advanced Industrial Marketing)</i>	3	3(3-0-0-6)
	EM6240	Kế toán quản trị nâng cao <i>(Advanced Managerial Accounting)</i>	3	3(3-0-0-6)